

ORGANISATION - QUALITÉ



Comprendre et optimiser l'activité logistique

Nouveau

Analyse de l'existant : comprendre les méthodes actuelles ; analyser l'existant

Comprendre les enjeux de la logistique :

- 1- Le « concept logistique » ; Historique et situation actuelle ; Les acteurs Internes/externes et les interconnexions ; Les objectifs de la fonction logistique ; La « fonction magasin »
- 2- Les flux : L'optimisation des flux et des surfaces ; Les leviers de réduction et d'optimisation ; Les pièges de la routine

Analyse de processus : Comprendre et mettre en œuvre un outil d'analyse ; Se positionner dans une démarche de rationalisation et d'optimisation ;

Les outils d'amélioration continue : Se positionner dans une démarche d'amélioration continue ; Mettre en œuvre et faire appliquer les méthodes d'optimisation : Le 5S / Le PDCA / La loi de Pareto ; Les tableaux de bord et de suivi ; Etude de cas ; Analyse et optimisation des pratiques ; Optimisation des zones de travail.